





TIPOLOGIA

BILANCIO DIGITALE

Relazione Fine Mandato

ANNO DI RIFERIMENTO

2016

AGGIORNATO A

08.06.2016

AUTORE/I

Cinzia Farinelli

INDICE

- PRESENTAZIONE

- PARTE I

- PARTE II

- PARTE III

RELAZIONE DI FINE MANDATO quinquennio 2011-2015

Care cittadine e cittadini, siamo giunti al termine di questa avventura e attraverso questa relazione di fine mandato, l'Amministrazione intende riepilogare e informare tutti voi dell'attività svolta e dei risultati che insieme abbiamo raggiunto, in questi 5 anni di intenso lavoro.

IL SINDACO di Cattolica



Cari cittadini abbiamo deciso di **pubblicare online i dati salienti della Gestione di questa Amministrazione** nel quinquennio 2011-2015. Siamo profondamente **convinti dell'importanza della trasparenza** certi che la **condivisione delle informazioni** possa rendere tutti **consapevoli del lavoro fin qui svolto.**

Desidero ringraziare tutti Voi per la considerazione e la collaborazione che mi è stata manifestata in questi anni.

Buona lettura!

Il Sindaco di Cattolica

riceve il pubblico su appuntamento

oppure scrivete a **sindaco@cattolica.net**



PARTE I

LA CITTA' E LA MACCHINA AMMINISTRATIVA

Popolazione residente

Organi politici

Struttura Organizzativa

Condizioni strutturali e operative dei Servizi

Popolazione

	2011	2012	2013	2014	2015
POPOLAZIONE	17091	17128	17029	17084	17125

LA GIUNTA COMUNALE - COMPOSIZIONE DAL 15/4/2011 al 4/9/2013



Stefano Pisci Cocchi



Prof. Alessandro Bondi



Avv. Giovanni Uboldi



D.ssa Anna Serchi



Uboldi Leo Uboldi



D.ter. Giuseppe Galvani

Composizione della Giunta dal 15/6/2011 al 6/10/2013

CARICA	NOME	DELEGHE
SINDACO	PIERO CECCHINI	DAL 06/'07/'2012-SERVIZIO DI SVILUPPO TURISTICO
VICESINDACO	ALESSANDRO BONDI	BILANCIO - ECONOMATO - CONTENZIOSO - SICUREZZA - TRASPARENZA - SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA - PARTECIPAZIONE
ASSESSORE	UBALDUCCI GIOVANNA	URBANISTICA - CONTRATTI - PARI OPPORTUNITA'- POLITICHE DELLA FAMIGLIA
ASSESSORE	SANCHI ANNA MARIA	PUBBLICA ISTRUZIONE - CULTURA - MARKETING - POLITICHE GIOVANILI - MANIFESTAZIONI (fino al 05/'07/'2012)
ASSESSORE	CIBELLI LEO	AMBIENTE-RISPARMIO ENERGETICO-PATRIMONIO-DEMANIO-PROTEZIONE CIVILE-CED-SPORT
ASSESSORE	GALVANI GIAMPIERO	PERSONALE E ORGANIZZAZIONE - SERVIZI DEMOGRAFICI - INNOVAZIONE TECNOLOGICA - SERVIZI ALLA PERSONA - SANITA'

LA GIUNTA COMUNALE - COMPOSIZIONE DAL 15/06/2011 AL 31/12/2015



Sindaco Piero Cecchini



Dott. Giampaolo Galvani



Avv. Giovanna Ubalducci



Dott.ssa Anna Sanchi



Gianni Leo Cecchi



Dott. Fabrizio Sigovini

Composizione della Giunta dal 7/10/2013 al 31/12/2015

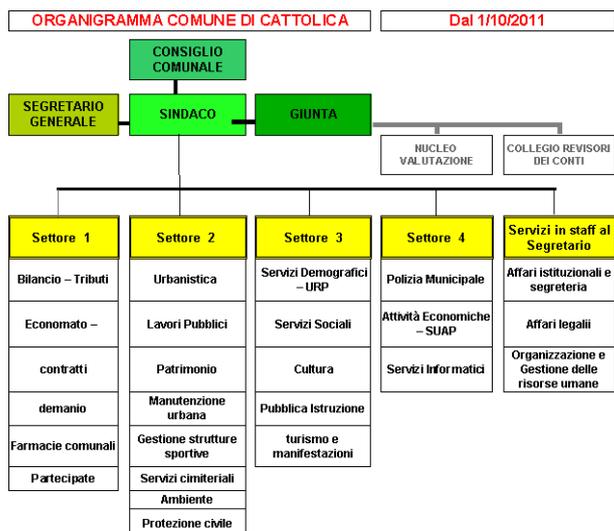
CARICA	NOME	DELEGHE
SINDACO	PIERO CECCHINI	BILANCIO-TRIBUTI-TURISMO
VICESINDACO	CIBELLI LEO	AMBIENTE E TERRITORIO- RISPARMIO ENERGETICO- PATRIMONIO/DEMANIO- PROTEZIONE CIVILE- SPORT-LAVORI PUBBLICI
ASSESSORE	UBALDUCCI GIOVANNA	URBANISTICA-CONTRATTI- PARI OPPORTUNITA'- POLITICHE DELLA FAMIGLIA
ASSESSORE	SANCHI ANNA MARIA	PUBBLICA ISTRUZIONE- POLITICHE GIOVANILI-CULTURA
ASSESSORE	GALVANI GIAMPIERO	SERVIZI SOCIO/SANITARI - SERVIZI ALLA PERSONA - SERVIZI INFORMATIVI/ INFORMATICI E INNOVAZIONE - BENI MOBILI REGISTRATI - SERVIZI DEMOGRAFICI - POLIZIA LOCALE/ SICUREZZA URBANA - (DAL 12/02/2014)ORGANIZZAZIONE E GESTIONE RISORSE UMANE
ASSESSORE	SIGNORINI FABRIZIO	DAL 18/12/2013: PROVVEDITORATO - ATTIVITA' ECONOMICHE - SOCIETA' ORGANISMI PARTECIPATI - SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA - PARTECIPAZIONE CITTADINA E TRASPARENZA



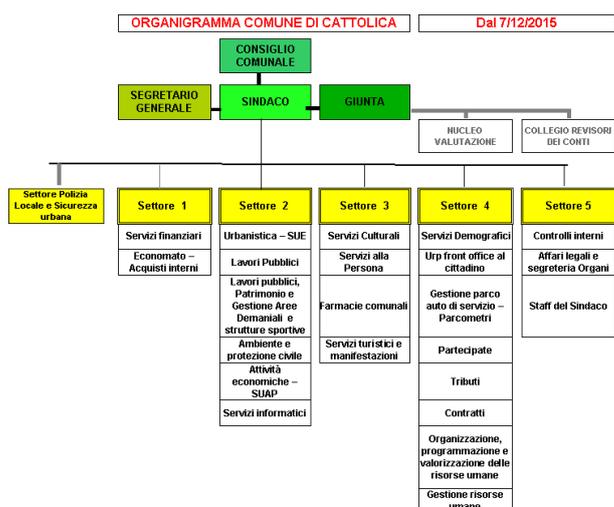
Composizione del Consiglio Comunale

NOME	GRUPPO	NOTE
CECCHINI PIERO	PARTITO DEMOCRATICO	SINDACO – DAL 31/05/2011
RUSSOMANNO PAOLO	PARTITO DEMOCRATICO	PRESIDENTE -
BENELLI GASTONE	PARTITO DEMOCRATICO	Dal 31/05/2011
RUGGERI CARLOTTA	PARTITO DEMOCRATICO	Dal 31/05/2011 al 06/12/2013 cessato per dimissioni
FILIPPINI EMILIO	PARTITO DEMOCRATICO	Dal 31/05/2011
ERCOLESSI LUCA MARIA	PARTITO DEMOCRATICO	Dal 31/05/2011
SABATTINI LAURA	PARTITO DEMOCRATICO	Dal 31/05/2011
ARDUINI ALESSANDRO	PARTITO DEMOCRATICO	Dal 31/05/2011 al 18/02/2013 cessato per dimissioni
PICCIONI GIOVANNA	PARTITO DEMOCRATICO	Dal 20/02/2013 nomina per dimissioni del Consigliere Arduini Alessandro
CAVOLI ALBERTO	PARTITO DEMOCRATICO	Dal 16/12/2013 nomina per dimissioni del consigliere Ruggeri Carlotta
DEL PRETE ENRICO	ARCOBALENO- SEL - RC	Dal 31/05/2011
GALLI SEVERINO	CATTOLICA CON CECCHINI	Dal 31/05/2011
TONTI TIZIANO	ITALIA DEI VALORI	Dal 31/05/2011
DEL CORSO PIERANGELO	PDL	Dal 31/05/2011
LORENZI FABIO	PDL	Dal 31/05/2011
CARLI MAURIZIO	PDL	Dal 31/05/2011. al 07/11/2011 cessato per incompatibilità
GENNARI SILVIA	PDL	Dal 07/11/2011 surroga del consigliere Carli Maurizio al 19/01/2013 cessato per dimissioni
GAUDENZI SIMONA	PDL	Dal 21/01/2013 nomina per dimissioni del consigliere Gennari Silvia.
CECCHINI MARCO	LEGA NORD	Dal 31/05/2011
CASANTI FILIPPO	OFFICINA CIVICA	Dal 31/05/2011
LATTANZIO GIUSEPPE	OFFICINA CIVICA	Dal 31/05/2011

Organigramma a inizio mandato



Organigramma a fine mandato



I Dirigenti responsabili della gestione

Nella seguente sezione vengono esposte le principali criticità rilevate dai dirigenti attualmente in carica nella gestione dei rispettivi servizi, nonché le soluzioni individuate e attuate per il superamento delle stesse.

I periodi e i servizi di rispettiva competenza sono indicati nella didascalia di ciascun servizio oggetto di analisi.



Dssa Rufer Claudia



Dssa Farinelli Cinzia



Dssa Massara Giuseppina



Arch. Fabbri Daniele



Dott. Cristoforetti Daniele



Dssa Cingolani Silena



Arch. Facondini Gilberto



Dott. Rinaldini Francesco



Dott. Ruggero Ruggiero

Settore 0 - Servizi di Staff

SERVIZI AMMINISTRATIVI, GESTIONE ORGANI ISTITUZIONALI E AFFARI LEGALI

DIRIGENTE RESPONSABILE: Dott.ssa Massara Giuseppina dal 16/08/2011 al 30/06/2014 - Dott. Daniele Cristoforetti dal 01.07.2014 al 15.04.2015 - Dott.ssa Mara Minardi dal 16.04.2015

ASSESSORE DI RIFERIMENTO: Sindaco Piero Cecchini

CRITICITA' RISCONTRATE: Particolari criticità si sono riscontrate, soprattutto negli ultimi due anni nel servizio "Affari legali". Il Comune di Cattolica ha un livello di contenzioso giudiziale molto elevato al quale, da inizio mandato e fino a luglio 2014, sopperiva con un Ufficio di Avvocatura unica in convenzione con il Comune di Gabicce Mare. A seguito del recesso del Comune di Gabicce, il Comune di Cattolica ha stipulato una nuova convenzione per l'Avvocatura civica con la Provincia di Rimini che tuttavia, dopo pochi mesi, a fronte della mole di contenzioso da gestire, non gestibile con un solo Avvocato dipendente, ha manifestato la volontà di recesso. Da aprile 2015 l'Avvocatura civica ha rifiutato qualsiasi nuovo incarico limitandosi a gestire le pratiche acquisite ed a fornire consulenza fino al 31.12.2015. Si rileva l'inadeguatezza dell'ufficio interno a gestire il contenzioso senza il supporto di una professionalità specifica. Gli affidamenti a professionisti esterni, scelti di volta in volta sulla base del preventivo offerto, per il patrocinio legale sono difficili da organizzare e non consentono una gestione coordinata del contenzioso. Ulteriori criticità derivano dalla necessità di riconoscere come debiti fuori bilancio, le parcelle di professionisti privati per i quali sussiste l'incarico di patrocinio, ma non un adeguato impegno di spesa. In considerazione della lunga durata dei procedimenti giudiziari, le parcelle vengono emesse dai legali patrocinatori molti anni dopo l'affidamento dell'incarico e risultano prive di copertura finanziaria. Ciò allunga i tempi di liquidazione delle parcelle e, a volte, crea occasione di conflitto con i legali. Per quanto riguarda l'ufficio di segreteria, nonostante la progressiva informatizzazione delle procedure si rilevano criticità nella gestione degli applicativi che risultano non coordinati con altre procedure informatizzate ed in particolare con quelle in dotazione del servizio finanziario

SOLUZIONI REALIZZATE: L'ufficio interno che oggi si occupa degli affari legali, ed in particolare del contenzioso, è costituito da un unico funzionario con il coordinamento e la responsabilità del servizio affidata al segretario generale. Gli incarichi vengono conferiti a professionisti iscritti in un apposito elenco, formato a seguito di procedura ad evidenza pubblica, previa richiesta del miglior preventivo economico. Per quanto riguarda l'ufficio segreteria si rileva che nel corso degli ultimi anni è stata avviata una progressiva informatizzazione delle procedure conclusasi alla fine del 2015 con la digitalizzazione delle deliberazioni.

SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE

DIRIGENTE RESPONSABILE: dott. Ruggero Ruggiero dal 28/07/2011 al 31/12/2012 con qualifica dirigenziale - dott. Ruggero Ruggiero dal 01/01/2013 al 06/12/2015 con qualifica di alta professionalità - dott.ssa Claudia Marisel Rufer dal 07/12/2015

ASSESSORE DI RIFERIMENTO: Sindaco Piero Cecchini dal 15/06/2011 al 15/12/2013
BIGNARDI DIGITALS E.C. Cattolica dal 16/12/2013 al 29/02/2016 - Fabrizio Signorini dal 01/03/2016

CRITICITA' RISCONTRATE: Per quanto riguarda le criticità, sicuramente la Polizia Municipale ha effettuato un lavoro di

Settore 1 - Servizi finanziari

SERVIZI FINANZIARI

DIRIGENTE RESPONSABILE: D.ssa Rufer Claudia, dal 2011 al 31/12/2012 - Dott. Deluigi Pierpaolo dal 1/1/2013 al 30/6/2014 - Dott. Cristoforetti Daniele dal 1/7/2014 al 15/9/2015 - D.ssa Rufer Claudia dal 16/9/2015 al 30/9/2015 - D.ssa Farinelli Cinzia dal 1/10/2015 ad oggi

ASSESSORE DI RIFERIMENTO: Prof. Bondi Alessandro dal 2011 al 6/10/2013 - Sindaco Cecchini Piero dal 7/10/2013 a tutt'oggi

CRITICITA' RISCONTRATE: Il Comune di Cattolica dal 2012 è stato incluso fra gli enti sperimentatori dei nuovi schemi di bilancio e dei nuovi principi contabili introdotti con D.Lgs. 118/2011. Il cambiamento strutturale nella rappresentazione dei dati finanziari e generalmente il passaggio al regime dell'armonizzazione, ha coinvolto principalmente il personale dei servizi finanziari, tuttavia il cambiamento che sottende l'applicazione dei nuovi principi contabili è di portata più ampia e coinvolge l'intera struttura amministrativa e richiede la revisione dell'intero processo di programmazione, di controllo e di rendicontazione dei fatti di gestione. Per i primi due anni dell'avvio della fase sperimentale si è dovuto assicurare la tenuta del doppio sistema di rilevazione: sono stati predisposti bilanci di previsione e rendiconti della gestione sia secondo il vecchio schema di bilancio sia secondo lo schema armonizzato. Ciò ha comportato, oltre all'evidente aggravio di adempimenti, anche difficoltà legate al funzionamento del software di gestione. Anche la condivisione e l'applicazione dei nuovi principi contabili con i settori dell'ente è risultata particolarmente difficoltosa e in parte non ancora completamente acquisita dagli operatori. Nel mese di aprile/maggio 2015, l'ente è stato oggetto di una verifica amministrativo-contabile da parte dell'ispettorato generale di finanza del Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, che ha prodotto una dettagliata relazione sull'applicazione del regime contabile sperimentale. In particolare, per primi anni di applicazione dei nuovi principi contabili, sono state rilevate alcune irregolarità dovute in parte anche all'incertezza del quadro normativo e all'aggiornamento del software gestionale.

SOLUZIONI REALIZZATE: I dirigenti responsabili dei servizi finanziari che si sono succeduti nel tempo hanno organizzato incontri e tavoli di lavoro con tutti i responsabili di settore e di servizio, volti ad approfondire la portata e le implicazioni della corretta applicazione dei principi contabili della programmazione, della contabilità finanziaria potenziata e della contabilità economico-patrimoniale. Sono stati inoltre rivisti e meglio esplicitati alcuni iter amministrativi relativi al riaccertamento dei residui, all'implementazione di cronoprogrammi ai fini della costituzione dell' FPV, sono stati rivisti alcuni criteri di accertamento di entrate che non risultano gestite secondo i nuovi principi contabili. Permangono ancora alcune criticità in particolare nell'ambito applicativo delle rilevazioni economico-patrimoniali integrate con la contabilità finanziaria e nell'applicazione del principio contabile del bilancio consolidato, tuttavia le principali criticità segnalate nell'ambito dell'ispezione ministeriale risultano in gran parte sanate.

Per quanto concerne la situazione economico-finanziaria del Comune di Cattolica, occorre mettere in rilievo come, nel corso dell'intero mandato amministrativo, sia stata posta particolare attenzione nella gestione dell'indebitamento, al contenimento della spesa corrente e al miglioramento dei tempi di pagamento delle fatture per le forniture

Settore 2 - Servizi al territorio

SERVIZIO LAVORI PUBBLICI, PATRIMONIO, AMBIENTE E MANUTENZIONE URBANA

DIRIGENTE RESPONSABILE: Arch. Daniele Fabbri fino al 01/05/2011-Dott.ssa Silena Cingolani dal 01/05/2011 al 15/08/2011- Dott.ssa Giuseppina Massara dal 16/08/2011 al 05/10/2011 ad interim - Ing. Michele Bonito dal 05/10/2011 al 31/12/2011 - Dott. Ruggiero Ruggiero dal 01/01/2012 al 31/01/2012 ad interim - Arch. Fabio Tomasetti dal 01/02/2012 al 30/06/2015 in comando part-time dalla Provincia di Rimini - Arch. Gilberto Facondini dal 01/07/2015 fino allo scadere del mandato del Sindaco

ASSESSORE DI RIFERIMENTO: Piero Cecchini - Leo Cibelli

CRITICITA' RISCONTRATE: 1. Miglior organizzazione dei Servizi Tecnici con le restanti componenti finanziarie: Con le attuali professionalità e i carichi di lavoro esistenti, la gestione dei servizi complessi e la progettazione dei Lavori Pubblici non può essere intesa in senso autarchico, ma più precisamente come gestione interna dei processi, supportata, per alcuni aspetti specialistici (strutturali, sicurezza, impianti tecnologici per esempio), da figure tecniche incaricate ad hoc dirette e coordinate dai responsabili di servizio/R.U.P. Da ciò la necessità di porre estrema attenzione, durante le fasi di programmazione del bilancio e di stesura programma delle OO.PP., agli stanziamenti proposti dai servizi e alle relative fonti di finanziamento. In questo senso occorre un miglior coordinamento con i Servizi Finanziari al fine di non trovarsi bloccati da scadenze amministrative di stretta competenza con pregiudizio degli obiettivi da raggiungere.

2. Miglior organizzazione dei servizi intersettoriali: L'attività dell'Ufficio Tecnico è in parte significativa dedicata a rispondere alle necessità che rilevano altri settori del Comune. L'attribuzione delle più varie competenze all'Ufficio Tecnico (che passano dall'affidamento del servizio di pulizia alle verifiche condominiali degli edifici pubblici attraverso le richieste di risarcimento danni assicurativi) determinano una difficoltà oggettiva di ottimizzare i tempi di evasione dei vari compiti con pregiudizio dell'attività complessiva. Occorrerebbe pertanto provvedere a riorganizzare i macro procedimenti intersettoriali, attività estremamente complessa in quanto in alcuni casi queste attività sono semplici servizi o concessioni (servizio di pulizie, concessione impianti pubblicitari, condomini), in altri veri e propri uffici articolati (ufficio toponomastica, ufficio sinistri e assicurazioni). L'obiettivo finale è quello di riordinare in modo razionale l'organizzazione dell'Ente al fine di generare le necessarie sinergie e eliminando le difficoltà che oggi esistono fra i diversi settori del Comune.

3. Ufficio Patrimonio: A proposito di assetto organizzativo dell'Ufficio Tecnico si rende necessario identificare che cosa si intenda per "Ufficio Patrimonio". I compiti istituzionali, ovvero la tenuta e l'aggiornamento dell'inventario del patrimonio immobiliare, non possono essere confusi con l'attività di valorizzazione che deve guidare lo stesso ufficio con la gestione dei beni immobili del patrimonio. Ciò non è del tutto evidente nell'ambito dell'attuale organizzazione complessiva dell'Ente per cui occorre fare chiarezza sulle responsabilità attribuite o attribuiti alle figure professionali che a vario titolo sono utilizzatrici del patrimonio immobiliare. Si ritiene in questo senso che la competenza della gestione degli immobili comunali non possa che essere affidata ai Dirigenti che utilizzano oppure concedono i suddetti locali mentre deve essere creata ex novo una struttura che si preoccupi di valorizzare costantemente i beni che ha a disposizione. Non vi è alcun

Settore 3 - Servizi alla persona

SERVIZI CULTURALI

DIRIGENTE RESPONSABILE: Dr. Francesco Rinaldini

ASSESSORE DI RIFERIMENTO: Anna Sanchi

CRITICITA' RISCONTRATE: Negli anni 2008-2011 l'attività culturale ha attraversato momenti di difficoltà soprattutto a causa di restrizioni di bilancio e limitazione delle spese imposte da leggi nazionali. Inoltre la difficile situazione finanziaria e l'indebitamento del Comune facevano apparire ad alcuni consiglieri la quota versata ad ERT per la gestione della stagione teatrale come eccessivamente onerosa.

SOLUZIONI REALIZZATE: Per le manifestazioni culturali ci si è orientati eminentemente su artisti locali che sono intervenuti e hanno presentato le loro opere gratuitamente. La Galleria Santa Croce ha ospitato mostre di pittura interamente finanziate dagli stessi espositori. La quota versata ad ERT per la stagione teatrale è stata ridotta, anche se ciò ha comportato la perdita della doppia serata.. In seguito è stata avviata una nuova collaborazione con ATER.

SERVIZI TURISTICI

DIRIGENTE RESPONSABILE: Dr. Francesco Rinaldini

ASSESSORE DI RIFERIMENTO: Piero Cecchini Manifestazioni: Anna Sanchi (dal 15.6.2011 al 5.7.2012)

CRITICITA' RISCONTRATE: A seguito della estinzione della società Promocattolica è venuto meno il soggetto gestore del servizio Informazione e Accoglienza Turistica. L'ufficio aveva una scarsa possibilità di spesa per il finanziamento di manifestazioni d'intrattenimento.

SOLUZIONI REALIZZATE: Dopo l'estinzione della società Promocattolica il servizio Informazione e Accoglienza Turistica (IAT) è stato internalizzato dall'Amministrazione comunale con buon esito. L'introduzione della tassa di soggiorno ha incrementato la possibilità di spesa per manifestazioni d'intrattenimento turistico e per promozione.

SERVIZI SOCIALI

DIRIGENTE RESPONSABILE: Dr. Francesco Rinaldini

ASSESSORE DI RIFERIMENTO: Giampiero Galvani (fino al 8.3.2016) dal 9.3.2016
Giovanna Ubalducci

CRITICITA' RISCONTRATE: 1 - Aumento della domanda di sostegno economico in concomitanza con il protrarsi di un periodo di congiuntura economica sfavorevole sia a livello nazionale che locale. 2 - Incremento di situazioni di grave disagio abitativo, in particolare riguardanti nuclei familiari caratterizzati dalla presenza di membri in condizioni di particolare vulnerabilità sociale. 3 - Ritiro da parte dei Comuni della delega all'Azienda U.S.L. di Rimini per lo svolgimento delle funzioni sociali, in conseguenza della riorganizzazione su "Area Vasta Romagna" delle attività sanitarie.

SOLUZIONI REALIZZATE: 1 - Incremento delle risorse disponibili nel bilancio comunale per attività di sostegno economico e contrasto alla povertà estrema. 2 - Implementazione di un sistema di accesso ad abitazioni in locazione a "canone calmierato" in favore di fasce di popolazione con reddito medio-basso. Potenziamento degli interventi di emergenza abitativa, mediante la realizzazione di una rete strutturata di immobili

Settore 4 - Servizi al cittadino

SERVIZIO GESTIONE DEL PERSONALE

DIRIGENTE RESPONSABILE: anno 2011 fino al 30 settembre: Ruggiero Ruggiero - dal 1 ottobre 2011 al 30 giugno 2014: Giuseppina Massara - dal 1 luglio 2014 al 15 settembre 2015: Daniele Cristoforetti - dal 16 ottobre 2015 a tutt'oggi: Claudia M. Rufer

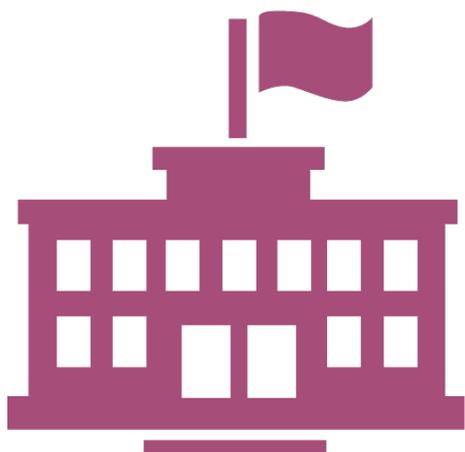
ASSESSORE DI RIFERIMENTO: Giampiero Galvani, Sindaco Piero Cecchini

CRITICITA' RISCONTRATE: La presente Amministrazione con la direttiva in materia di riordino organizzativo, approvata a inizio mandato, si è posta quali principali obiettivi nella gestione della macchina comunale: - rispondere tempestivamente ai bisogni della comunità locale attraverso modelli organizzativi e gestionali che garantiscano la duttilità della struttura; - assicurare il miglioramento e la razionalizzazione della struttura organizzativa al fine di supportare l'azione amministrativa con maggiore efficacia; - implementare una organizzazione effettivamente orientata al risultato, secondo i principi di responsabilità e professionalità; - assicurare la crescita della qualità dei servizi attraverso l'efficiente impiego delle risorse, l'ottimizzazione dei processi, il miglioramento della quantità e qualità delle prestazioni, sia con riferimento ai servizi direttamente resi dal comune, che per il tramite di enti partecipati dal comune; - assicurare la più ampia responsabilizzazione della dirigenza attraverso la valorizzazione del ruolo manageriale e della piena autonomia gestionale, e garantire una corretta applicazione degli strumenti di pesatura e valorizzazione della performance già adottati dall'Ente; - valorizzare le risorse umane dell'ente premiando il merito e promuovendo la crescita professionale; - assicurare condizioni di pari dignità nel lavoro e di pari opportunità tra lavoratrici e lavoratori nella formazione e nell'avanzamento professionale di carriera. Il perseguimento dei suddetti risultati ha comportato la programmazione e realizzazione di una serie di azioni: In primo luogo la riorganizzazione della macrostruttura ha richiesto in questi anni, la programmazione e l'approvazione di diversi macromodelli organizzativi finalizzati alla razionalizzazione, semplificazione e funzionalità dei servizi. Lo sforzo organizzativo è maggiormente apprezzabile se si considera che la razionalizzazione e il contenimento dei costi comprendevano il mantenimento dei servizi e il miglioramento della loro efficienza. Concretamente l'ufficio gestione risorse umane, ora ufficio Organizzazione, programmazione e valorizzazione delle risorse umane, al quale sono assegnate n. 2 dipendenti, ha affrontato un carico di lavoro di programmazione e operativo che ha portato dal 2012 al 2015 la gestione di n. 42 procedure concorsuali, di n. 27 mobilità interne. L'azione organizzativa ha comportato, inoltre, aggiornamenti al regolamento generale degli Uffici e dei Servizi e all'approvazione, previo accordo con le Organizzazioni Sindacali: Del Contratto Decentrato Normativo Triennale, con allegati regolamenti sugli istituti del rischio, disagio e particolari responsabilità, Della riorganizzazione dei servizi educativi, Delle schede di pesatura delle posizioni dirigenziali, delle Posizioni Organizzative e delle particolari responsabilità. Sono stati inoltre approvati il regolamento sulla performance ed il sistema di valutazione del personale (dipendenti, dirigenti e posizioni organizzative). Tutto lo sforzo organizzativo sopra riportato viene ulteriormente valorizzato dalla diminuzione del numero di dipendenti assegnati all'ente. La maggiore criticità rilevabile è il numero

ATTIVITA' SVOLTA: GLI OBIETTIVI E I RISULTATI RAGGIUNTI

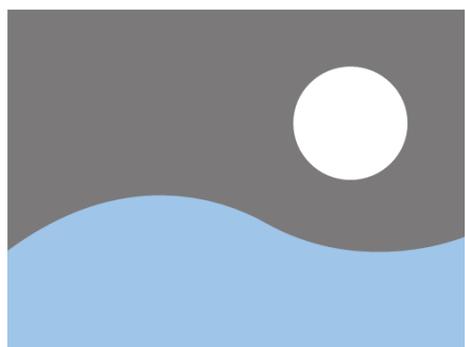
All'atto dell'insediamento sono stati presentati al Consiglio Comunale gli indirizzi generali di governo della città, vale a dire le linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti che questa Amministrazione intendeva realizzare nel corso del mandato amministrativo. In questa sezione si intende dar conto dei risultati raggiunti rispetto ad ogni obiettivo che ci eravamo prefissati.

LE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO



In questa seconda parte vengono esposti i principali risultati conseguiti dall'Amministrazione rispetto ai "macro-obiettivi" derivanti dal programma di mandato del Sindaco uscente.

* IL TURISMO



TURISMO:

il nostro passato e il nostro futuro.

Necessità storica: quella di ripensarci.

PRIMA MISSIONE : NUOVA BELLEZZA, NUOVA QUALITA', NUOVO SVILUPPO ECONOMICO



Risultati raggiunti

Una città ospitale : Si sono migliorati gli accessi alla città: quello da Corso Italia è stato caratterizzato da ciclabili e vie pedonali che continuano su via Del Prete, via Fiume e Lungomare Rasi-Spinelli. Chi proviene dall'autostrada, trova a dargli il benvenuto il "Faro" della rotatoria di via Allende. Alla stazione ferroviaria è stato realizzato un parcheggio da 70 posti auto. Su via Allende, la segnaletica per incanalare il traffico dall'autostrada su vie alternative. I collegamenti ferroviari sono stati potenziati con l'arrivo di due "Freccia Bianca" per la stagione estiva. Inoltre si è lavorato con gli albergatori e col Comune di Riccione al progetto "Al mare in treno" che ha portato un aumento dell'utenza turistica. I collegamenti con l'aeroporto di Rimini sono in sospeso in attesa dell'evoluzione della situazione dello scalo. L'area del Bus Terminal è stata trasformata in parcheggio (coperto per 200 autovetture e 20 autobus) e l'edificio annesso, al primo piano ospita il Centro socio-occupazionale per disabili "I Delfini" e il Centro sociale per anziani Giovannini-Vici. Per quel che riguarda il piano superiore è in corso di valutazione la sua destinazione che potrebbe interessare la Guardia di Finanza per insediarvi la propria Tenenza.

Ripensare l'offerta ricettiva : Nel Poc e nel Rue sono stati inseriti degli incentivi per le strutture alberghiere che si riqualificano. Per garantire il rispetto delle regole e insistere su una politica di qualificazione dal punto di vista della sicurezza, sono state installate telecamere per la cui posa si sono ottenuti finanziamenti regionali. E' in previsione l'estensione delle telecamere a tutte le zone di accesso alla ZTL. Nel frattempo sono state intraprese azioni di impedimento d'accesso ai veicoli non autorizzati. Sono state individuate aree per parcheggi vicino al Centro. Oltre al parcheggio della Stazione (70 posti auto), quello di via XXIV Maggio. E' stato aumentato il numero dei parcheggi nel piazzale della Darsena e in Corso Italia e gli strumenti urbanistici prevedono ulteriori parcheggi nell'area adiacente a via Indipendenza, in via Matteotti e in altre vie con strisce blu.

Una Città attraente: L'Amministrazione ha avviato e/o concluso una serie di interventi in tutte le aree della città per creare una nuova immagine turistica della città.

Il Centro: Per migliorare l'immagine del Centro sono stati eseguiti lavori di asfaltatura in via Mancini, in via Don Minzoni (con un investimento di 192mila euro) e in via Del Prete dove sono stati rifatti gli asfalti, il marciapiede e si è sistemata l'illuminazione. In via Bovio, alla manutenzione del manto stradale, sono stati anche posizionati nuovi impianti di illuminazione. In via Dante, sono state sistemate le parti più ammalorate della pavimentazione del viale ed è stata avviata una collaborazione con i residenti per ulteriori interventi in collaborazione.

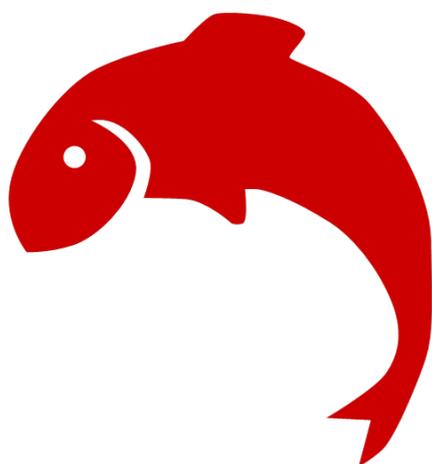
La "Cattolica Vecchia" (ri) costruire il Borgo : Per ampliare l'offerta e l'attrattività turistica complessiva di Cattolica, l'Amministrazione ha cercato di fornire alternative al paradigma del turismo classico, operando sul recupero della zona cittadina comprendente via Pascoli e via Cattaneo. Per queste due vie, sono pronti progetti di sistemazione stradale e dei marciapiedi nonché di sistemazione della piantumazione. Altri interventi sono stati progettati in via Del Porto, in viale Carducci, in viale Trento. Al Lungomare Rasi-Spinelli, è stato rifatto il manto stradale in concomitanza col progetto

A due passi dall'acqua: dal Porto alle Navi. un nuovo Lungomare: Per rispondere

confronto arrivi e presenze: 2012 VS 2015

	Hotel+Compl (annuale)	Solo Hotel (annuale)	Hotel+Compl (stagionale)	Solo Hotel (stagionale)
Arrivi 2012	291,696	288,868	256,729	253,937
Arrivi 2015	329,265	325,368	300,444	296,867
Presenze 2012	1.744.440	1.704.470	1.644.277	1.605.768
Presenze 2015	1.836.743	1.805.307	1.759.770	1.729.236
Diff.Arrivi	37,569	36,500	43,715	42,930
Diff.Presenze	92,303	100,837	115,493	123,468
%Diff.Arrivi	13	128	17	17
%Diff.Presen	52	58	71	77

* IL LAVORO, IL COMMERCIO, I SERVIZI E LA PESCA



**Gli altri comparti del tessuto economico cittadino:
una Città “viva”**

Risultati raggiunti

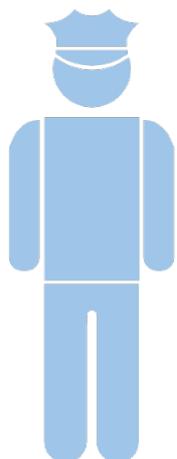
Il lavoro : L'Amministrazione ha cercato di agire su tutte le leve possibili in un periodo di crisi economica come quello attuale. Per favorire integrazione e formazione al lavoro, è stato istituito un bando aperto per la formazione e l'aggiornamento di liste di disponibilità per lavori ai sensi dell'articolo 71 del d. lgs 276/2003 (cosiddetti Voucher lavoro dell'Inps), finalizzato all'inserimento di soggetti disoccupati e/o in condizione di svantaggio sociale in lavori di pubblica utilità presso i servizi comunali. Hanno partecipato circa 150 cittadini con un impiego di risorse comunali superiore ai 100mila euro.

L'impresa: commercio Posto che ogni impresa commerciale deve sapersi porre da sola sul mercato, l'Amministrazione ha sollecitato gli operatori economici a organizzarsi in "club di prodotto" (Se ne sono sviluppati due: Cuore di Cattolica e Comitato Flaminio). Per ciò che concerne la riqualificazione del tessuto commerciale, nel 2013 è stato effettuato un censimento del Commercio al fine segnalare quali dovrebbero essere le indicazioni per questo settore, anche dal punto di vista urbanistico. Durante la legislatura, sono state portate avanti diverse iniziative con gli operatori del commercio (dalla Fiera degli Antichi Sapori, a Cattolica in Fiore, "Street Food", ecc.). Sono state regolamentate tutte le attività riguardanti le giostre, lo spettacolo ambulante e le sale giochi anche per sfruttare anche i week-end invernali.

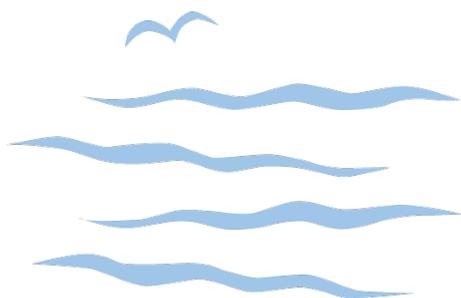
Le piccole e medie imprese di produzione e servizi : Continuando nella politica di mantenimento e sviluppo riguardo alle strategie inerenti alla zona artigianale in comune con l'Amministrazione di San Giovanni in Marignano, Cattolica ha mutato la destinazione dell'area denominata "Polo della Sicurezza" che doveva nascere proprio nella zona artigianale. Il cosiddetto Polo della Sicurezza nascerà invece nell'area della diga del Conca e si chiamerà Centro Integrato di Soccorso. Sotto il coordinamento della Prefettura, partecipano a questo progetto la Regione Emilia-Romagna, il comando provinciale dei Vigili del Fuoco, Sis, Romagna Acque, l'Unione dei Comuni della Valconca e, oltre al Comune di Cattolica, i Comuni di Riccione, Misano e San Giovanni in Marignano. Il terreno originariamente destinato sarà così messo a disposizione della futura amministrazione e della città mentre il Centro Integrato di Soccorso metterà in stretto contatto tutte quelle forze che operano per la sicurezza dei cittadini di Cattolica e di tutto il territorio circostante. Tornerà a disposizione della città l'edificio attualmente occupato dai Vigili del Fuoco.

La pesca: L'Amministrazione ha riconosciuto l'importanza di questo settore curando il dragaggio del canale e quello della darsena. In particolare, quest'ultimo non veniva effettuato da 14 anni. Inoltre, è stato realizzato il primo stralcio del molo di Levante ed è stato già richiesto il finanziamento regionale per il secondo stralcio. Sono, poi, state rifatte tutte le casse di espansione che si trovano lungo il canale. L'Amministrazione ha inoltre agevolato ogni iniziativa riguardo la ricerca di fondi europei per la marineria da pesca cattolichina.

SECONDA MISSIONE: PULITA, SICURA, SOSTENIBILE: CATTOLICA TUTELA IL SUO AMBIENTE



*AMBIENTE E TERRITORIO



Abbiamo puntato su un
utilizzo equilibrato del territorio

Risultati raggiunti

Utilizzo equilibrato del territorio Si è operato nel contenere in ambiti ben definiti l'espansione urbanistica attraverso l'adozione di POC e RUE che consentono lo sviluppo di nuovi quartieri residenziali, turistici e artigianali, caratterizzati da una integrazione più armonica tra verde e costruito.

Il verde pubblico Sono stati raggiunti gli obiettivi prefissati per la realizzazione del Parco del Conca. In particolare, è in fase di progettazione esecutiva il tratto che va da Corso Italia al mare (Progetto GICZ) con inizio dei lavori previsto per settembre 2016. Ha preso forma definitiva il bosco di querce "Boschetto" che è stato anche oggetto della manifestazione con ripiantumazione delle piante da parte degli alunni delle scuole elementari nell'ambito del progetto "Un Bosco per la Città". Aree verdi di piccole dimensioni e alto pregio urbano (giardini De Amicis, aree verdi del Macanno, parco di via Violenza, ecc.) sono state messe in sicurezza.

Il piano per la messa in sicurezza e la manutenzione del verde urbano, compreso il "verde minore" (banchine stradali, aiuole spartitraffico, ecc.) è stato attuato. Il piano di lungo periodo per il monitoraggio e l'intervento sulle alberature esistenti è stato creato.

Cercando di motivare "dal basso" i cittadini alla cura del verde pubblico, anche attraverso l'azione di associazioni e organizzazioni, si è data la disponibilità di usufruire di nuovi appezzamenti di terreni comunali, oltre a quelli già preesistenti, ad anziani residenti nel territorio comunale. Il regolamento che consente ai privati di "sponsorizzare" interventi a proprio carico sul verde "pubblico" è stato creato ed è attivo.



manutenzione, pulizia, sicurezza
abbiamo puntato su
una “Città a posto”

Risultati raggiunti

Rafforzamento e razionalizzazione delle manutenzioni : Sono state messe in atto tutte le azioni possibili per lavorare senza creare cortocircuiti tra diversi tipi di interventi. In particolare sono state asfaltate via Comandini, via Irma Bandiera, via Mancini, via Michelangelo, via Francesca da Rimini, Lungomare Rasi- Spinelli, via Del Prete (illuminazione, asfalti e marciapiedi), via Don Minzoni (asfalti e marciapiedi), Corso Italia e altre vie. Sono state effettuate numerose potature agli alberi nella maggior parte delle strade cittadine (6000 piante), in particolare sugli assi viari principali della città.

Il rispetto delle regole: La Polizia Municipale ha garantito controlli capillari del territorio nelle varie materie di sua competenza (commerciale, edile-ambientale, amministrativo, di rispetto delle regole del Codice della Strada) al fine di reprimere e, laddove possibile prevenire, azioni lesive del bene pubblico e più in generale comportamenti illeciti.

Aumento della Vigilanza: Riguardo a questo specifico punto delle linee programmatiche di mandato, sul tema della vigilanza e del controllo è stato istituito il Corpo di Polizia Municipale Intercomunale con i Comuni di Misano, Riccione e Coriano. Forme di videosorveglianza sono state previste in alcune zone della città come già esposto nel capitolo “Ripensare la nostra offerta ricettiva”. A queste si aggiungono, in tema di vigilanza, anche l'Autovelox posizionato sulla SS 16 “Adriatica” e il Telelaser utilizzato per posti di controlli in varie zone della città ed in particolare in via Emilia-Romagna.

Una mobilità sostenibile: Lo sviluppo della mobilità dolce si è sviluppato sulle linee di intervento previste nel programma di mandato. Sono stati realizzati nuovi parcheggi: alla stazione ferroviaria sono oggi fruibili 70 nuovi posti auto. Nell'area ex Bus Terminal è stato costruito un parcheggio coperto in grado di ospitare fino a 200 auto e 20 autobus. E' stato aumentato il numero dei parcheggi nel piazzale della Darsena e gli strumenti urbanistici prevedono ulteriori parcheggi nell'area adiacente a via Indipendenza. Si sono migliorati gli accessi alla città: quello da Corso Italia è stato caratterizzato da ciclabili e vie pedonali che continuano su via Del Prete via Fiume e Lungomare Rasi-Spinelli. Grazie al progetto Pro.De (finanziato da Regione e Comune per un totale di 600mila euro) è stato aumentata la sicurezza delle utenze deboli cittadine (pedoni e ciclisti) con la messa in sicurezza di ciclabili e strade pedonali o a senso unico.

Gestione delle strisce blu: I parchimetri sono stati acquistati e si sono rilevati più facili da gestire per l'Amministrazione e più semplici da utilizzare per la cittadinanza rispetto all'acquisto e all'utilizzo dei “grattini” che pure si era valutato di utilizzare. E' allo studio l'utilizzo di un sistema di SMS (sistema di messaggistica su telefono cellulare) che consenta il pagamento della sosta. Il periodo di sosta minima è stato prolungato. La gestione diretta dei parcheggi a pagamento ha consentito un sostanziale aumento dell'efficienza aumentando le entrate comunali che sono passate dai 533.541 euro del 2011 ai 748.618 euro del 2015.



Le nostre risorse:
abbiamo puntato su
**il rispetto e la valorizzazione
dell'ambiente che ci circonda**

L'acqua: un bene prezioso alla portata di tutti. Inaugurazione
casette dell'acqua



Risultati raggiunti

L'acqua: Questa amministrazione ha dato il via a un programma di sdoppiamento delle reti fognarie nelle zone a rischio allagamento, realizzando nel contempo le reti "bianche" (via Viole, via Gobetti, via Masaniello). Nel mese di maggio partiranno i lavori di sdoppiamento anche nelle vie Sardegna, Sicilia, Lombardia, Umbria e Toscana. Sul tema dello spostamento del depuratore sono stati realizzati diversi incontri fra i Comuni interessati. Sempre al tema dell'acqua e dei servizi verso i cittadini, va ascritta la costruzione di tre casine dell'acqua dislocate in piazza Po, in via Olivieri e in via Viole, in modo da poter essere facilmente fruibili da parte di tutta la cittadinanza.

La gestione dei rifiuti: Con l'aumento della raccolta differenziata il Comune di Cattolica ha ridotto la quantità di rifiuto indifferenziato. Questo ha fatto sì che per ben due anni (2012 e 2014), la città sia stata premiata da Legambiente come "Comune Riciclone". La raccolta "Porta a Porta" è stata estesa a tutta la zona mare al di sotto della ferrovia, fino a via Del Porto. E, proprio grazie alla raccolta "Porta a Porta", è stato possibile ridurre il numero delle isole ecologiche a mare della ferrovia. Al fine di dissuadere il conferimento non corretto dei rifiuti, la Polizia Municipale ha organizzato controlli congiunti con gli operatori Hera che hanno consentito di individuare e sanzionare i trasgressori.

Risparmio energetico ed energie rinnovabili: E' stata portata a termine una azione mirata al risparmio energetico per quel che concerne edifici pubblici e illuminazione pubblica con l'adozione di tempistiche mirate per l'accessione e lo spegnimento di detti impianti anche mediante utilizzo di sistemi di telegestione e telecontrollo.

TERZA MISSIONE: WELFARE, CULTURA, SPORT: UNA POLITICA CON AL CENTRO LA COMUNITA'





la nostra azione si muove
attorno a questi valori:

Responsabilità,
sussidiarietà,
solidarietà

Risultati raggiunti

Politiche sociali: nuovi bisogni, nuove proposte, politiche abitative: Sul tema casa, questa amministrazione ha: 1) Valorizzato il patrimonio ERP con il progetto in convenzione tra il Comune di Cattolica e l'Acer di Rimini per l'attuazione di un intervento di ristrutturazione di 14 alloggi popolari di grandi dimensioni (+ di 100 mq) che saranno "sdoppiati" rendendo così disponibili ulteriori 14 alloggi da assegnare mediante concorso pubblico a nuclei familiari residenti nel territorio comunale. 2) adeguato i canoni di locazione applicati al patrimonio Erp favorendo maggiormente i nuclei familiari meno abbienti e applicando canoni di locazione maggiorati in situazione di adeguata capacità economica dei nuclei assegnatari. Dall'anno 2012 il canone sociale è passato da 62,00 euro a 100,00 euro. Le maggiori entrate derivanti vengono utilizzate per interventi di manutenzione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica. 3) Aderito al Protocollo d'intesa finalizzato al sostegno economico in favore di nuclei familiari in condizioni di grave precarietà abitativa, mediante apposito finanziamento della Regione Emilia-Romagna. 4) Potenziato gli interventi di emergenza abitativa, disciplinati dalla convenzione fra Comune e Acer Rimini e finalizzati al reperimento, sul mercato libero, di alloggi in locazione in favore di nuclei familiari in condizioni di grave disagio abitativo (17 alloggi reperiti ed assegnati). 5) Regolamentata la disciplina per l'assegnazione in locazione a canone calmierato di alloggi di proprietà comunale non ricompresi nell'ERP (14 appartamenti attualmente messi a disposizione per l'assegnazione in locazione).

Famiglia: E' stato sottoscritto un protocollo d'intenti tra Comune, Auser e Coop. Adriatica.

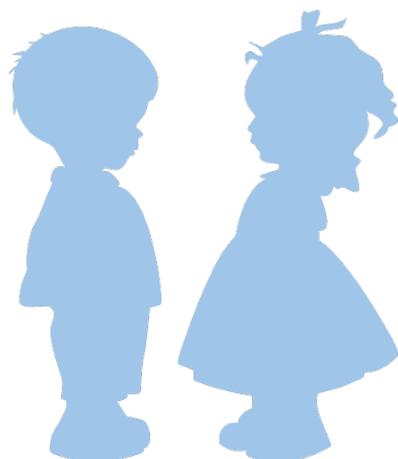
Pari Opportunità: Per ottemperare ai punti previsti nel capitolo delle Pari Opportunità sono stati realizzati diversi progetti. Tra questi, la creazione del Comitato Unitario di Garanzia Intercomunale per la prevenzione del mobbing e delle discriminazioni delle donne sul lavoro, nonché l'apertura della Casa Rifugio di accoglienza per donne maltrattate.

E' stato anche creato e attivato lo sportello anti violenza. L'inserimento sociale delle persone extracomunitarie è stato affrontato, fra l'altro, con corsi di alfabetizzazione.

Disabilità: Il Centro socio-occupazionale e laboratorio protetto "I Delfini" è stato sistemato nella struttura ex Bus Terminal dove trova posto anche il Centro sociale per anziani.

Anziani: Nell'ottica di considerare la terza età una risorsa per tutta la cittadinanza, si sono utilizzate le risorse disponibili. L'investimento per migliorare i servizi per la terza età ha visto quest'Amministrazione trasformare parte dell'edificio insistente nell'area del bus terminal nella nuova sede del Centro sociale per anziani Giovannini-Vici rispondendo così a una esigenza molto sentita da tutto il territorio e dando modo allo stesso Centro sociale di continuare ad aumentare le proprie attività.

* INFANZIA, SCUOLA E GIOVANI

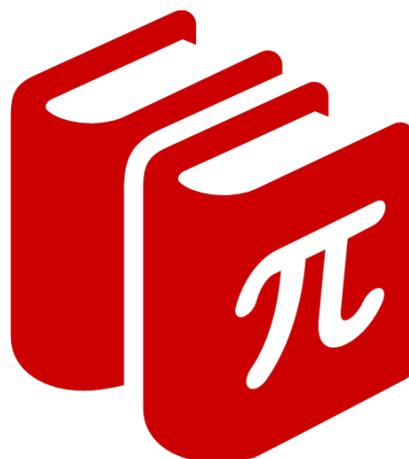


Risultati raggiunti

Infanzia e scuola: difendere il nostro futuro: I servizi all'infanzia sono stati mantenuti garantendo lo stesso livello di qualità. L'ex asilo nido di via Irma Bandiera è stato completamente ristrutturato e, come da progetto, vi hanno trovato posto le sezioni della scuola dell'Infanzia Papa Giovanni XXIII che contano 110 bambini. Il costo dell'operazione è stato di 1.311.734 euro. Nell'edificio che ospitava queste scuole, ha così potuto trovare posto il Laboratorio dell'Immagine, un altro servizio creato al servizio dei giovani, che oggi coinvolge nell'arco di un anno circa 3000 ragazzi dai 3 ai 14 anni. Anche in un'ottica di sicurezza per i più piccoli, sono stati aumentati sia il numero che le lunghezze delle piste ciclabili cittadine.

Si è dato così vita al progetto Pro.De. Che prevede la realizzazione di diverse piste ciclabili. Il servizio piedibus è stato mantenuto e sono state aumentate le risorse disponibili.

I giovani: una cultura dell'opportunità: L'Amministrazione ha cercato di incentivare lo sviluppo delle relazioni fra e con i giovani. Il Centro Giovani di via Del Prete è stato ampiamente valorizzato. L'utenza è aumentata. I ragazzi che sono attualmente iscritti al centro sono attualmente 267 e gli ingressi sono arrivati a un totale di 1947. Le attività svolte all'interno sono state sviluppate con progetti come "Musica Insieme", "I Giovani centrano il Lavoro", "Lo Scambio dei Saperi" e "Rockattolica" o come l'istituzione dello sportello "Info Point Giovani" e di esperienze quali i campi di lavoro con l'Associazione Libera di Don Luigi Ciotti.



Risultati raggiunti

La cultura: Per quel che riguarda il Centro Culturale Polivalente, lo si è sviluppato sempre di più nel corso degli anni verso la multimedialità, secondo quanto augurato dalla stessa legge regionale sui Centri Polivalenti.

Il Teatro della Regina, nei cinque anni di questa Amministrazione, ha prodotto questi risultati: 157.109 presenze; 1900 abbonamenti; 640 giornate di apertura; 486 noleggi per eventi esterni. Il Salone Snaporaz ha confermato la sua vocazione a sala polivalente ospitando manifestazioni teatrali, cinema, musica e convegni.

Il Museo della Regina si è aperto al pubblico in vari modi, sia attraverso le esposizioni; sia attraverso la didattica per le scuole; con le visite guidate estive serali in diverse lingue che hanno portato a circa 1500 presenze ogni estate; sia con le iniziative “Il Museo Studia”; “Il Museo Immagina”; “Il Museo in Spiaggia”; “Il Museo Narra” e altre.

La Civica Università è stata potenziata ed è entrata in rete con il Comune di Gabicce.



Risultati raggiunti

Lo Sport: Per volontà dell'Amministrazione è stata ripristinata la “Festa dello Sport” durante la quale tutte le società sportive, per un giorno, possono far provare le loro specialità a bambini ed adulti. Sono state attivate azioni per non compromettere la futura realizzazione della Cittadella dello Sport. Tutte le convenzioni con le società sportive in scadenza sono state allineate al 2017. Stralciandolo dal cantiere Vgs, è stato possibile ottenere un campo da basket adiacente alla scuola elementare di via Carpignola che, durante l'orario di chiusura della scuola, viene utilizzato da società di basket e pallavolo. E' stato incentivato l'utilizzo per uso turistico delle strutture sportive cattoliche.

QUARTA MISSIONE: POLITICA E MACCHINA COMUNALE: SVILUPPARE UNA NUOVA AMMINISTRAZIONE



riorganizzare l'amministrazione per renderla più adatta alle esigenze odierne.

Le criticità riscontrate e gli interventi operati sulla struttura organizzativa del Comune sono stati illustrati nella parte prima di questa relazione.

Il bilancio

* **Il bilancio:** La politica di riequilibrio adottata per quel che concerne il bilancio, ha portato a una riduzione del debito superiore agli 11 milioni di euro tra il 2011 e il 2016. Il Consiglio comunale ha approvato il 24 febbraio 2016 un bilancio di previsione che prevede investimenti per sei milioni di euro nel triennio e nessuna riduzione dei servizi ai cittadini pur mantenendo pressochè invariate tasse e tariffe.

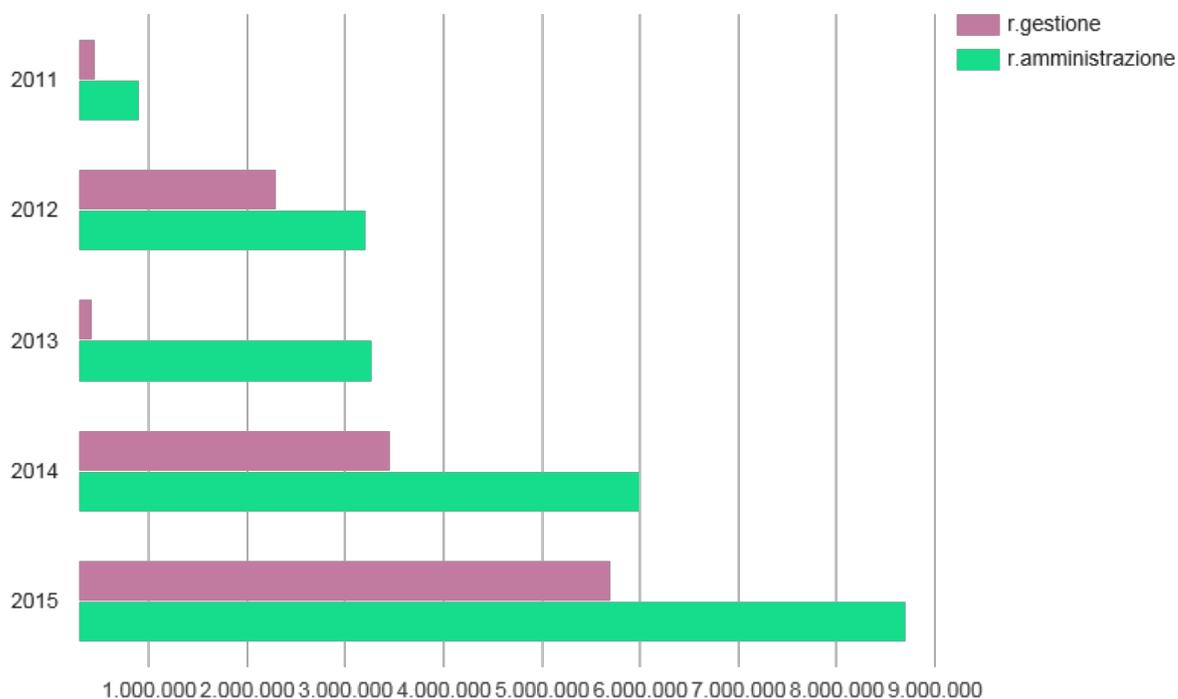
Nella terza e ultima parte di questa presentazione viene rappresentato l'andamento dei principali valori di bilancio.

SITUAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA DEL COMUNE

In questa terza parte si portano in evidenza gli andamenti delle principali voci di entrata e di spesa rappresentati in bilancio e la loro evoluzione nel quinquennio. Occorre premettere che il Comune di Cattolica è stato incluso fra gli enti sperimentatori dei nuovi principi contabili fin dal 2012. Questo ha comportato l'adozione di nuovi schemi di bilancio e differenti classificazioni di alcuni aggregati contabili che rendono parzialmente disomogeneo il confronto storico di alcune tabelle. Anche l'evoluzione della normativa in materia di fiscalità locale in questo quinquennio è stata oggetto di numerosi interventi riformatori da parte del legislatore.

Per queste motivazioni il confronto storico di alcuni dati può risultare parzialmente compromesso.

andamento del risultato della gestione di competenza e del risultato di amministrazione



Occorre segnalare che i valori del risultato della gestione di competenza e del risultato di amministrazione risentono del diverso modo di calcolo conseguente all'applicazione dei nuovi principi contabili. Resta tuttavia evidente il miglioramento costante registrato nei due valori in tutto il quinquennio.

ENTRATE

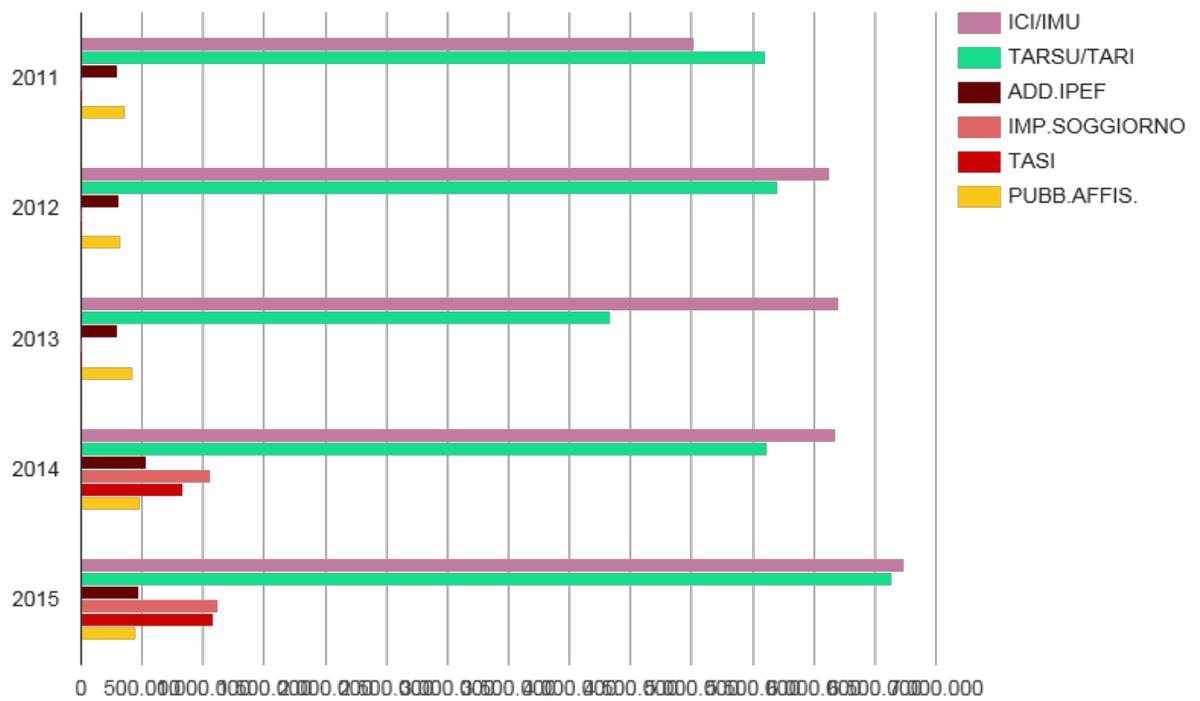
ENTRATE	CORRENTI	ALIENAZ.TRASFER	ACC.PRESTITI	TOTALE
2011	24.936.266,54	2.629.704,63	250.000,00	27.815.971,17
2012	24.861.619,14	1.329.051,23	0,00	26.190.670,37
2013	25.727.424,98	743.892,42	0,00	26.471.317,40
2014	27.663.050,95	2.243.146,07	0,00	29.906.197,02
2015	27.304.915,46	629.221,41	0,00	27.934.136,87
% VARIAZ 2015 su 2011	9.50%	-76.07%	-100%	

Il fondo pluriennale vincolato di parte corrente nel 2015 risulta iscritto in entrata per un importo pari a euro 394.383,86. Il fondo pluriennale vincolato di parte capitale risulta iscritto in entrata per un importo di euro 1.225.287,40

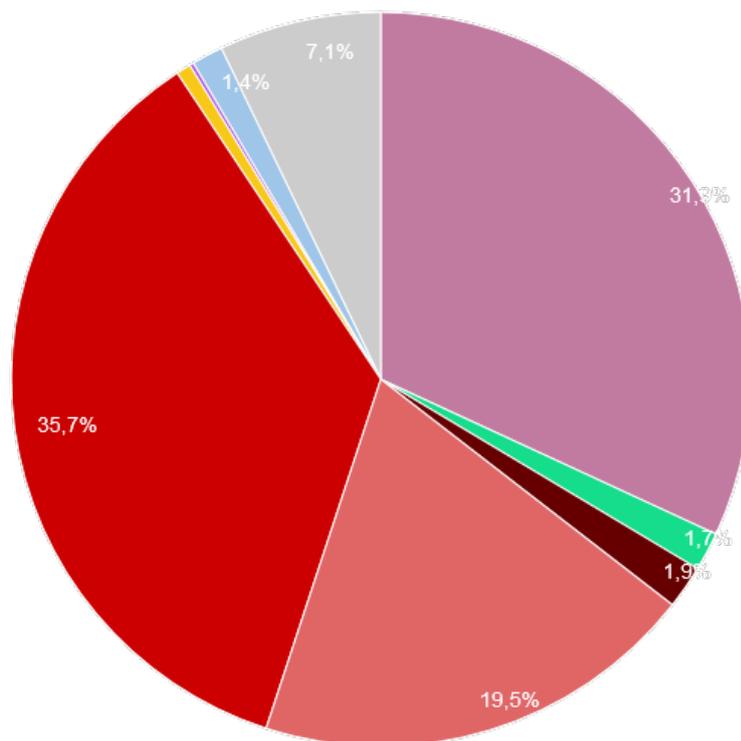
Entrate tributarie (T.1) - Analisi

IMPOSTE/ TASSE	2011	2012	2013	2014	2015
Addizionale comunale sul consumo di energia elettrica	1.214.968,19	1.277.368			
ICI/IMU	5.019.811,29	6.133.489,85	6.207.549,34	6.178.789,92	6.740.026,51
Imposta comunale sulla pubblicità	2.665.937,76	2.463.569,96	3.430.282,29	4.010.994	3.650.699,7
Addizionale Irpef	3.000.000	3.074.999,8	2.981.301,17	5.316.435,5	4.750.929,99
Fondo di riequilibrio/fondo di Solidarietà comunale	3.064.683,29	3.338.809,5	2.679.526,17	2.190.518,1	1.491.025,81
Compartecipazione gettito IVA	1.171.431,3				
Imposta di soggiorno	51	1.063.822	1.126.226,54		
Tarsu/Tares/Tarifi	5.610.591,69	5.699.732,67	4.329.858,18	5.614.728,49	6.643.268,77
Tasini	831.489,95	1.086.783,23			
Diritti su pubbliche affissioni	1.006.740,02	751.299,78	827.305,58	843.458,84	887.686,66
Altre imposte e tasse	282.849,98	279.440,49	452.696,64	200.930	220.967,8

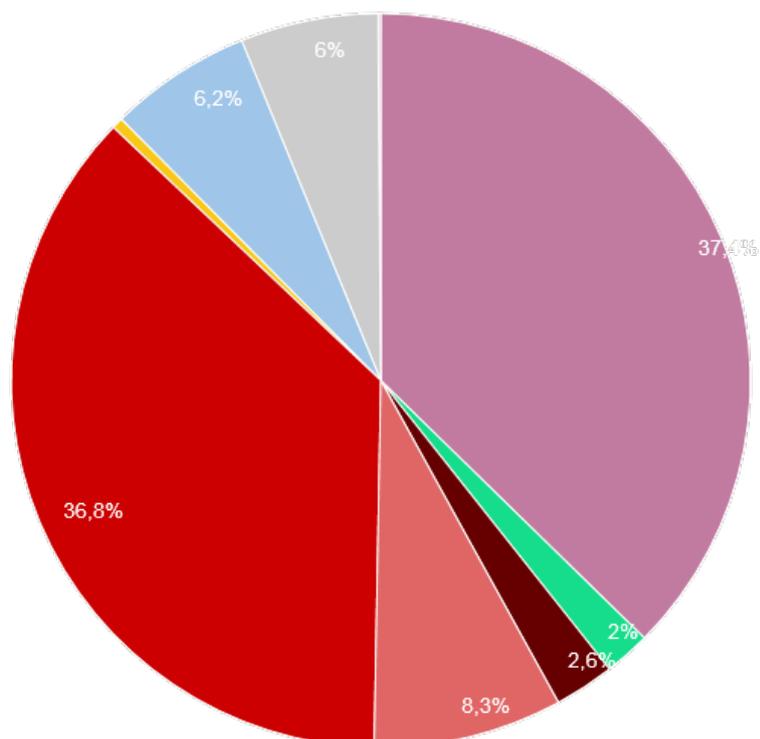
evoluzione gettito principali imposte e tributi



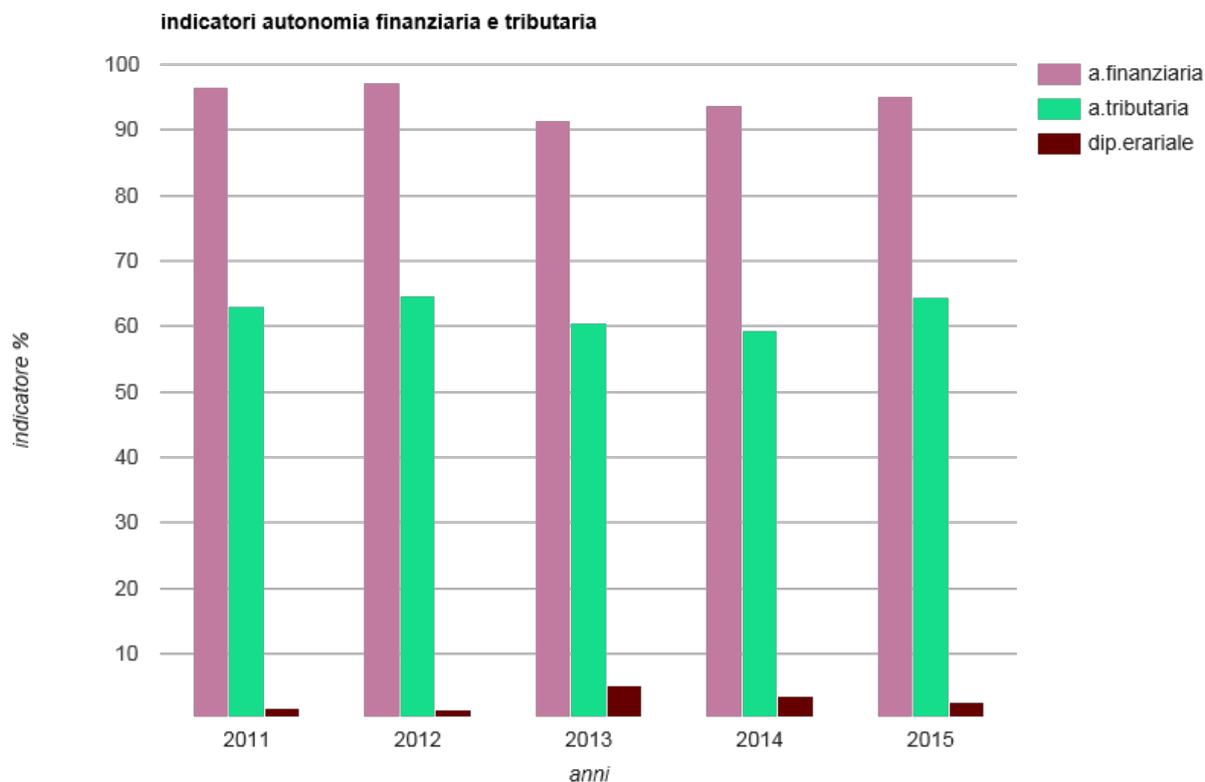
composizione entrate tributarie a inizio mandato



composizione entrate tributarie a fine mandato



Indicatori di autonomia finanziaria, tributaria e di dipendenza erariale



L'indice di autonomia finanziaria, ottenuto quale rapporto tra le entrate tributarie (Titolo I)

ed extratributarie (Titolo III) con il totale delle entrate correnti (totali dei titoli I + II + III)

correla le risorse proprie dell'ente con quelle complessive di parte corrente ed evidenzia la

capacità di ciascun comune di acquisire autonomamente delle disponibilità necessarie per il

finanziamento della spesa.

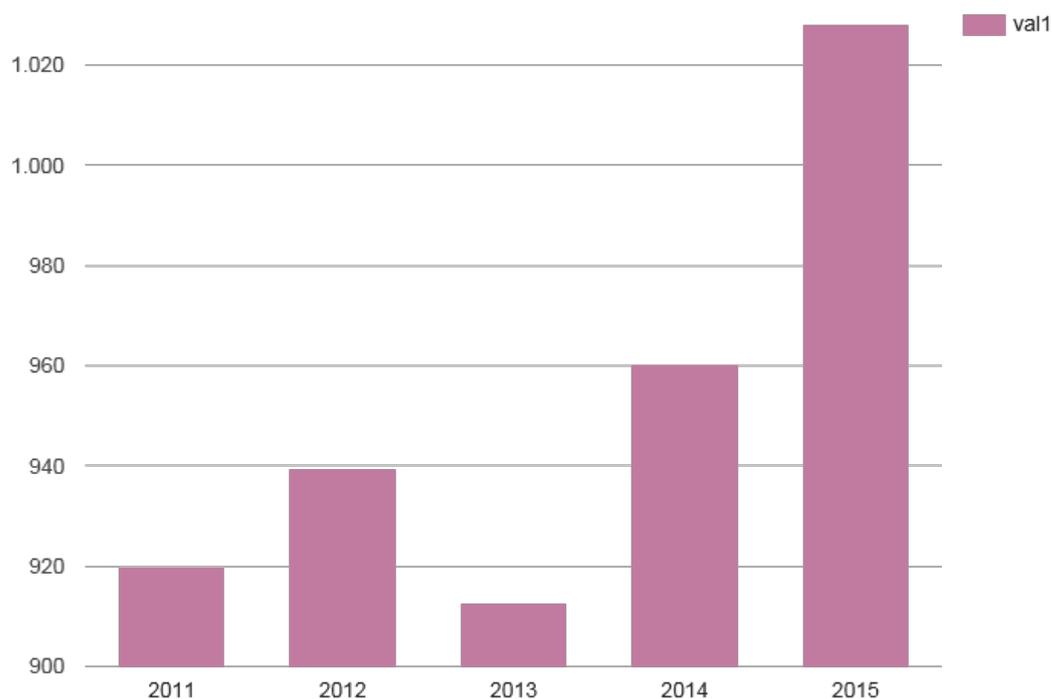
L'indice di autonomia tributaria può essere considerato un indicatore di II livello, che

permette di comprendere ed approfondire il significato di quello precedente, misurando quanta parte delle entrate correnti sia determinata da entrate proprie di natura tributaria.

L'indicatore di dipendenza erariale mette a rapporto le entrate correnti con le entrate da trasferimenti e contributi dello Stato.

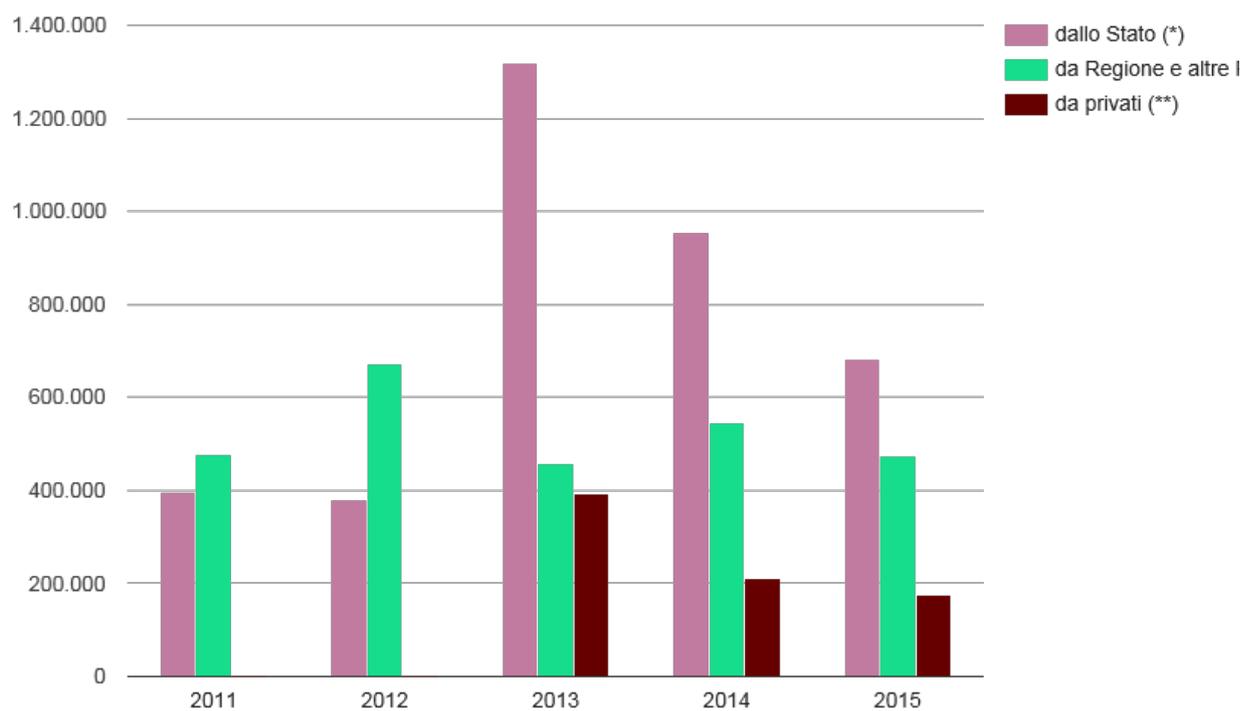
Il confronto storico di tali indicatori risulta in parte distorto dalle modifiche normative intervenute nel tempo relative ai trasferimenti dello Stato e al sistema di fiscalità delle autonomie locali.

Pressione tributaria procapite



Indicatore di pressione tributaria pro-capite. il Prelievo tributario pro capite misura l'importo medio di imposizione tributaria a cui ciascun cittadino è sottoposto o, in altri termini, l'importo pagato in media da ciascun cittadino per imposte di natura locale nel corso dell'anno.

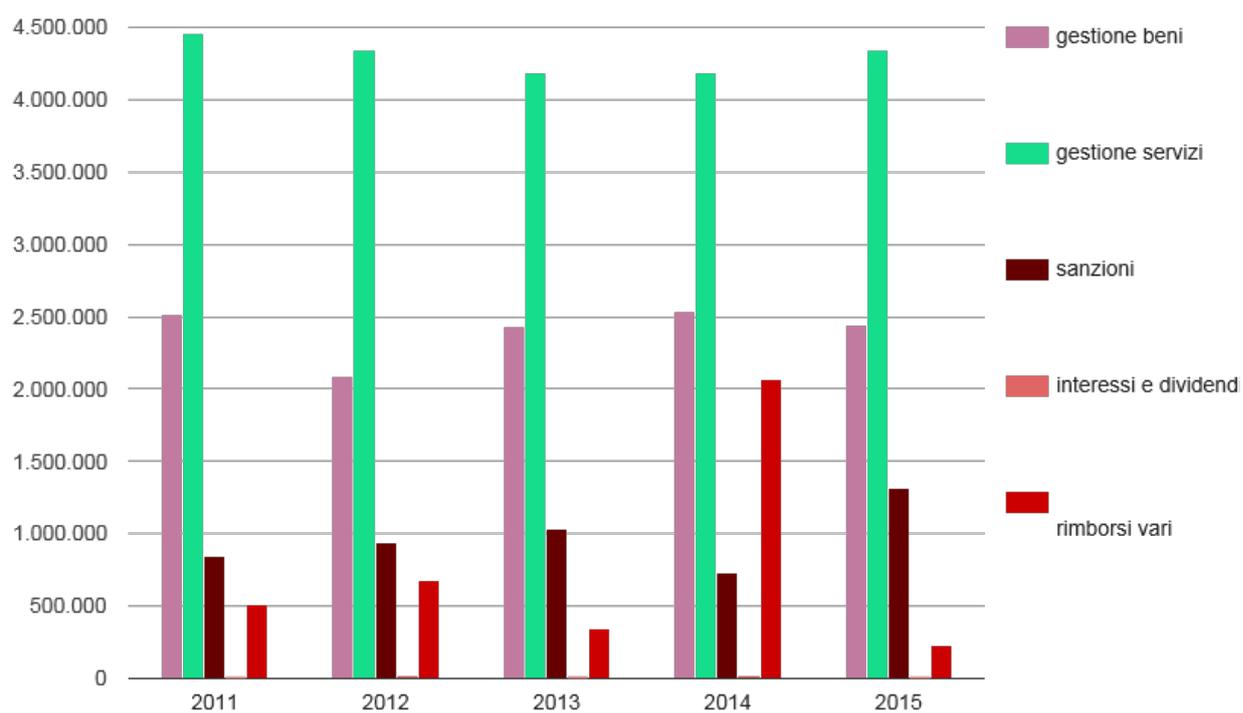
Entrate da contributi e trasferimenti correnti (T.2)



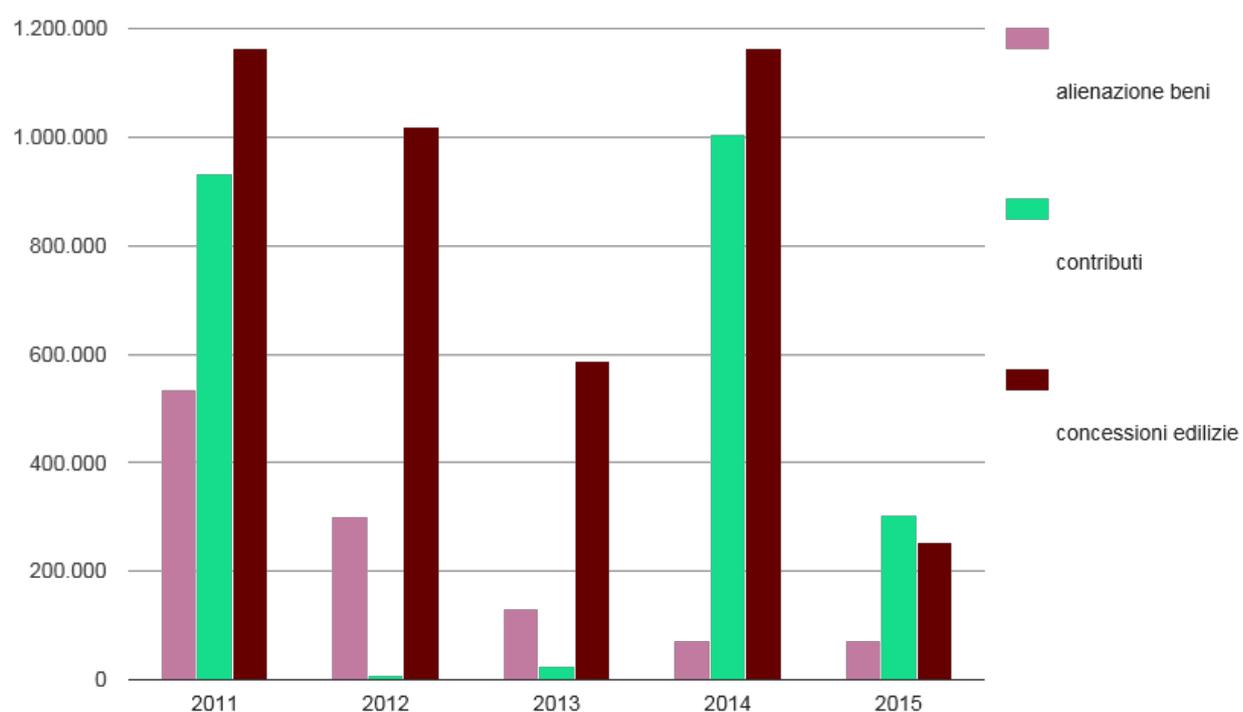
(*) non include il Fondo di solidarietà (o fondo perequativo) incluso fra entrate titolo 1

(**) i ctr. da privati nel 2011 e 2012 inclusi fra entrate titolo 3

Entrate da gestione beni e servizi (T.3)



Entrate per il finanziamento di investimenti (T.4)

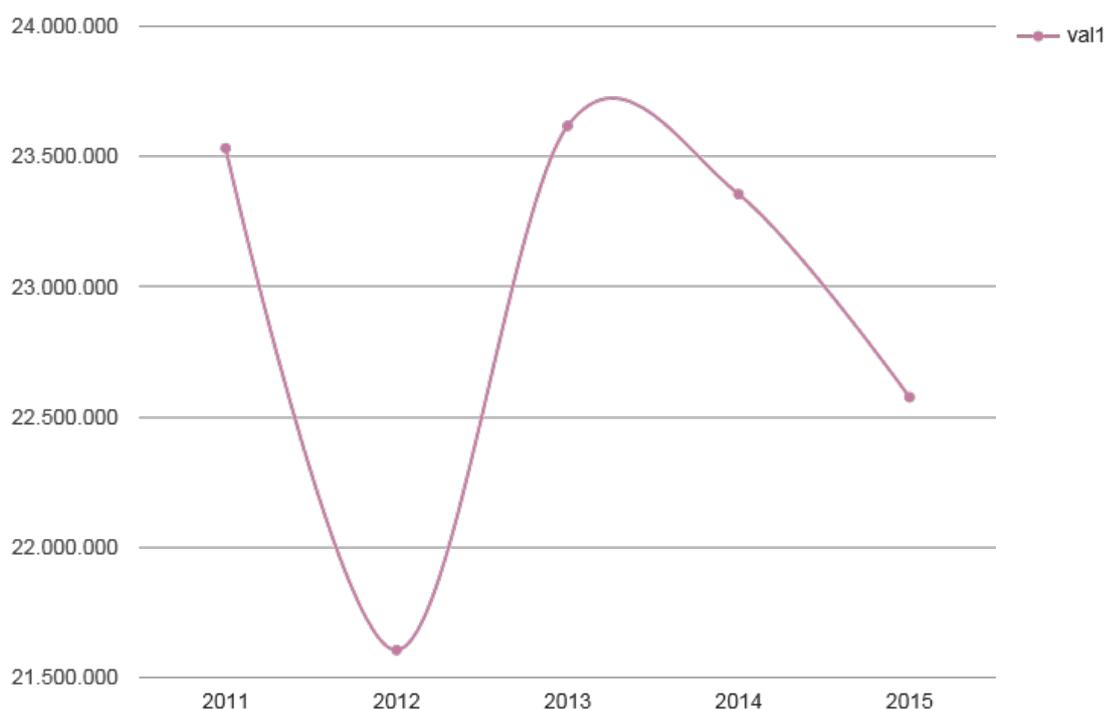


SPESE

SPESE	CORRENTI	CONTO CAP.	RIMB.PRESTITI	TOTALE
2011	23.532.157,47	1.974.259,42	1.855.151,74	27.361.568,63
2012	21.605.380,96	470.527,84	1.820.517,43	23.896.426,23
2013	23.509.912,78	639.194,90	1.905.399,64	26.054.507,32
2014	23.355.944,20	1.106.258,81	1.992.597,49	26.454.800,50
2015 (*)	22.591.175,96	1.390.181,05	2.191.309,25	26.172.666,26
% VARIAZ 2015 su 2011	-4.00%	-29.58%	18.12%	

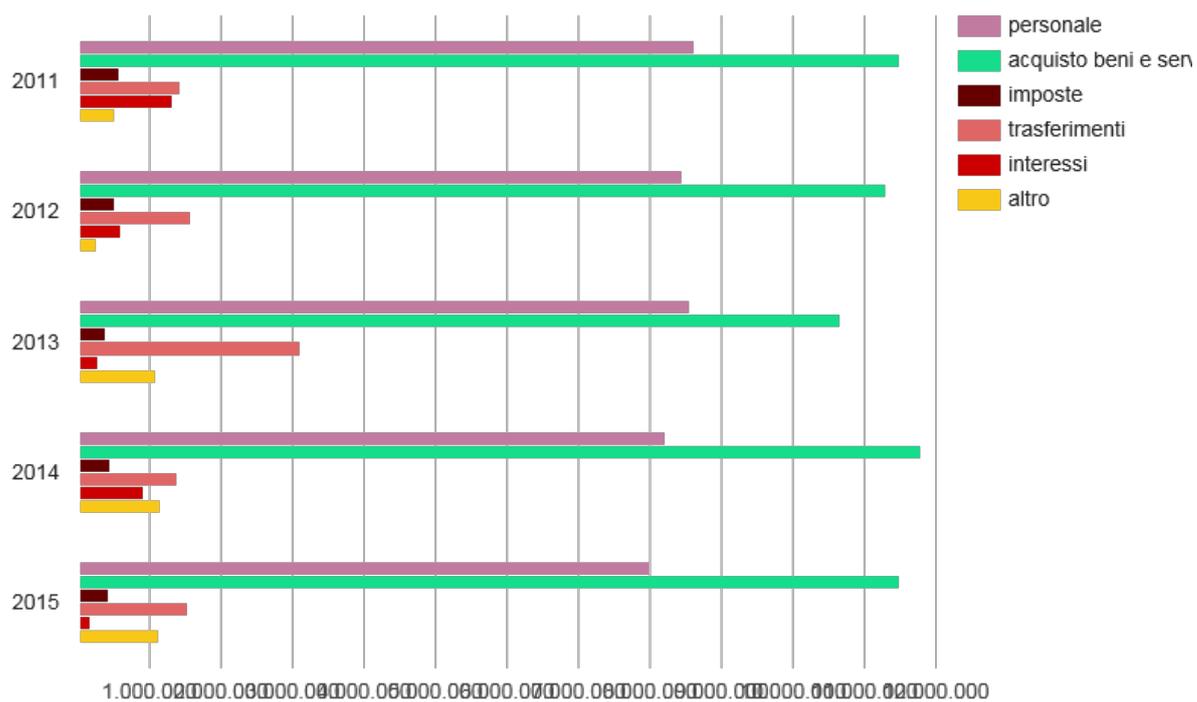
A fine esercizio il fondo pluriennale vincolato iscritto fra le spese è pari a complessivi 916.223,59, di cui 840.420,20 per spese di investimento e 75.803,39 per spese correnti

Andamento della spesa corrente

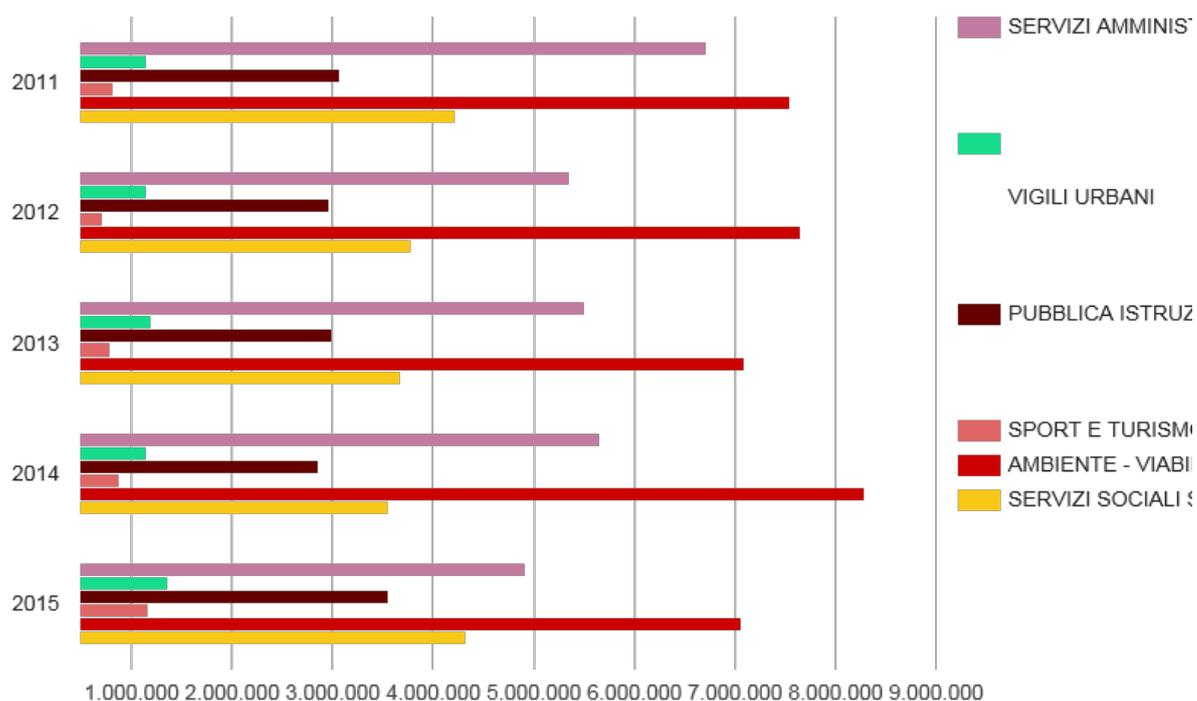


L'andamento della spesa corrente si mantiene in un range compreso fra i 22,5 e i 23,5 mln di euro. Lo scostamento registrato nel 2012 è conseguente - in gran parte - all'applicazione del nuovo principio contabile della competenza potenziata.

Composizione della spesa corrente per categoria economica



Composizione della spesa corrente per macro-servizi



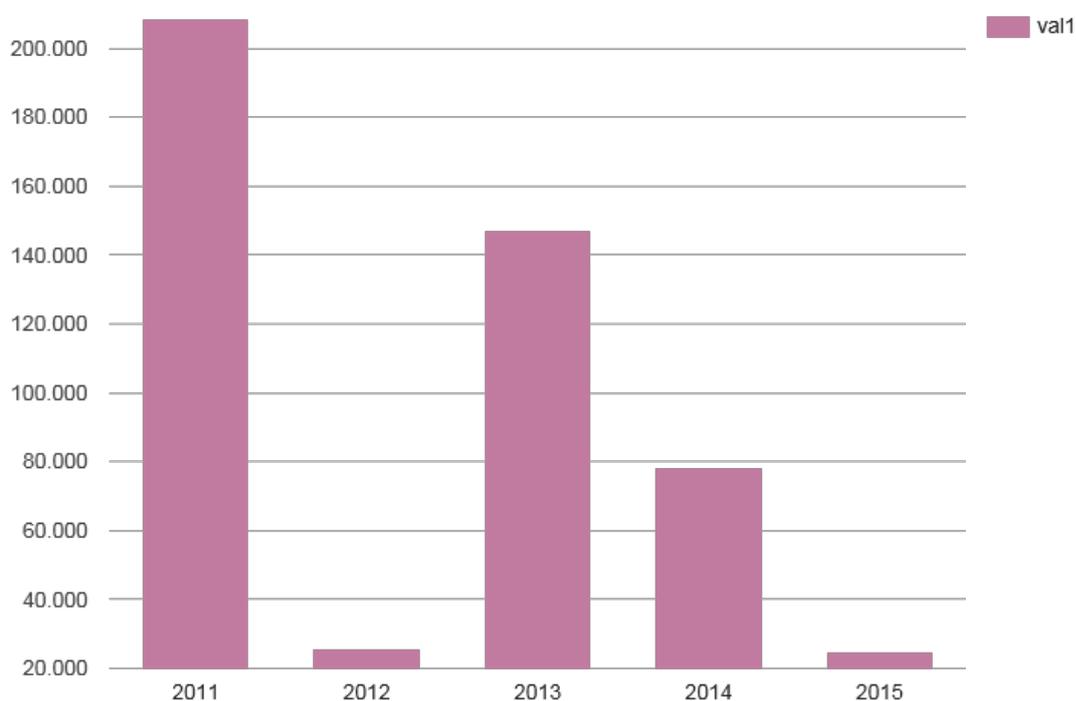
Evoluzione dell'indebitamento

	2011	2012	2013	2014	2015
residuo debito all'inizio dell'esercizio	35783100	34177949	32357431	30452031	28459434
nuovi prestiti assunti	250000				
prestiti rimborsati (quota capitale)	1855152	1820517	1905400	1992597	1968157
testinzioni anticipate	223152				
totale debito a fine anno	34177949	32357431	30452031	28459434	26268125

Costo annuo dell'indebitamento

	2011	2012	2013	2014	2015
quota Interessi + diff. swap	1321025,12	600626,68	292011,10	913943,89	177813,15
rimborso quota capitale	1855151,74	1820517,43	1905400,00	1992597,00	1968157,42
testinzioni anticipata di mutui	223151,83				
totale	3176176,86	2421144,11	2197411,10	2906540,89	2145970,57

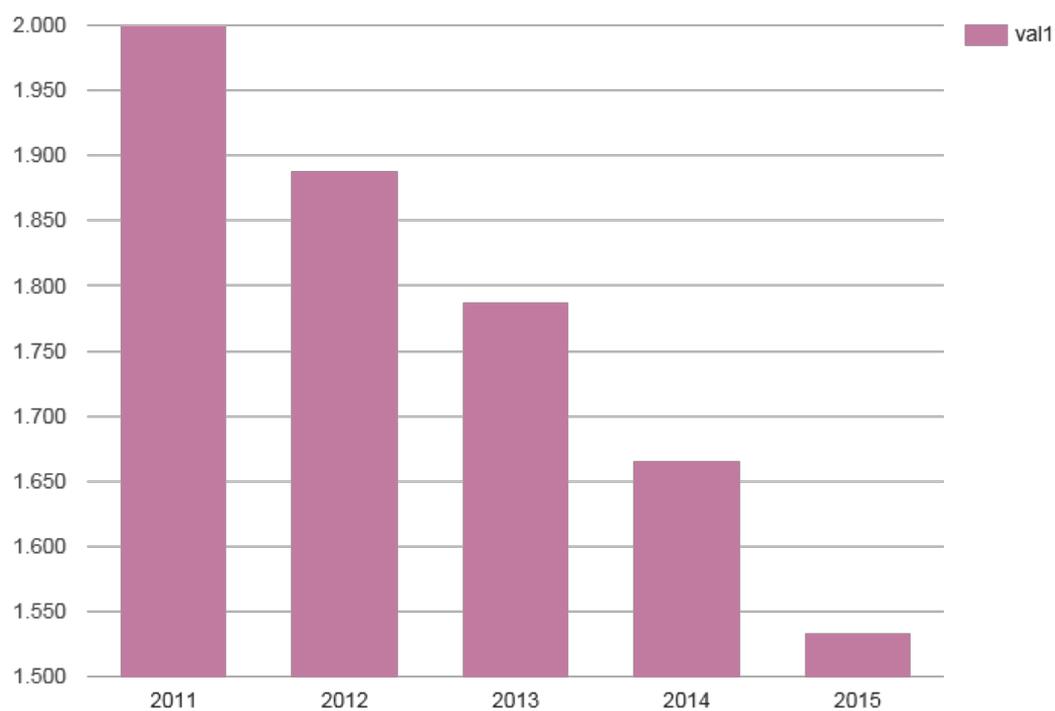
Evoluzione debiti fuori bilancio



I debiti fuori bilancio riconosciuti dal Consiglio Comunale in questo quinquennio derivano da sentenze e dall'acquisizione di beni e servizi per spese correnti.

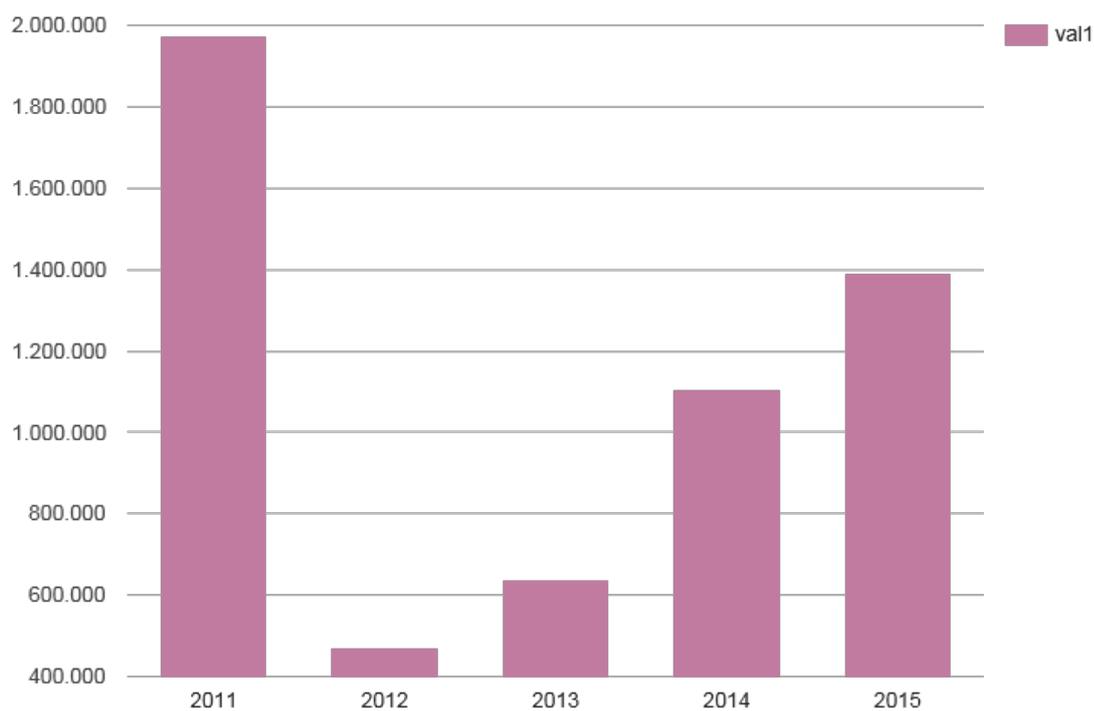
In aggiunta a tali oneri straordinari, occorre segnalare anche quello derivante dalla transazione della vertenza con Unicrediti in merito ai debiti contratti dalla Fondazione Regina Maris, che hanno comportato un onere complessivo per il Comune di Cattolica di oltre 1.400.000 euro ripianato con entrate correnti rateizzando l'importo nel triennio 2014/2016.

Indebitamento procapite



L'indice consente di misurare l'indebitamento del comune in relazione alla popolazione residente

Spese di investimento



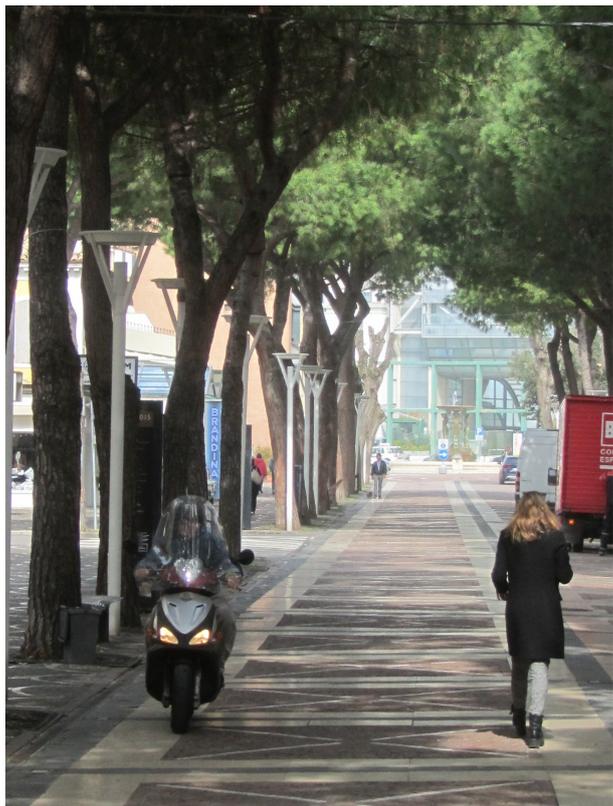
Evoluzione della spesa titolo 2° nel quinquennio 2011-2015

LE PRINCIPALI OPERE REALIZZATE

SCUOLA "PAPA GIOVANNI XXIII"



ILLUMINAZIONE E ARREDI VIA BOVIO



ILLUMINAZIONE, ARREDI E PISTA CICLABILE LUNGOMARE RASI SPINELLI



SISTEMAZIONE CORSO ITALIA NELL'AMBITO DEL PROGETTO PRO.DE.



ADEGUAMENTO EDIFICIO "BUS TERMINAL"



MANUTENZIONE E DRAGAGGI PORTO E DARSENA



PARCHEGGIO STAZIONE



SISTEMAZIONE ROTONDA CAVALCAVIA AUTOSTRADA





 **BILANCIODIGITALE™**
Il megafono dei valori.